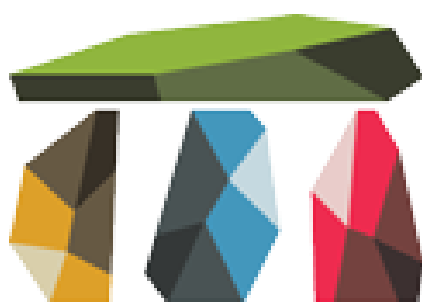


Toekomstplan Hunebedcentrum 2020

Definitieve versie 17 maart 2020



HUNEBED CENTRUM

In opdracht van:

Gemeente Borger-Odoorn



Met ondersteuning van:

Countus

Uitgevoerd door:

ELZINGA & OTERDOOM
PROCESMANAGEMENT

INHOUD

1	Aanleiding, proces en verantwoording.....	1
2	Feiten	3
2.1	Exploitatie 2015 t/m 2019	3
2.2	Benchmark met andere musea.....	5
3	Belangen.....	7
3.1	Stichting	7
3.2	Gemeente	7
3.3	Provincie	7
4	Bouwstenen voor Ambities	9
4.1	Bouwsteen 1 Vermindering opening en kosten.....	9
4.2	Verhogen jaarlijkse bijdrage overheden.....	10
4.3	Overname leningen door gemeente of BNG tegen 1%.....	11
4.4	Effecten bouwstenen gecombineerd	12
5	Uitvoering.....	13
5.1	Planning en financiën 2020 en verder	13
5.2	Samenwerking met partners.....	13

1 AANLEIDING, PROCES EN VERANTWOORDING

Het Hunebedcentrum verkeert in 2020 in een moeilijke fase wat betreft de exploitatie. Door verschillende oorzaken is er een structureel tekort op de begroting en zijn er strategische keuzen nodig wat betreft kosten en inkomsten. De directie en het Stichtingsbestuur heeft de nodige maatregelen getroffen, maar heeft daarbij ook hulp gevraagd van de betrokken overheden en partners. Gelukkig is er bij de gemeente, provincie en diverse maatschappelijke organisaties veel draagvlak voor dit centrum. En is er een bereidheid om gezamenlijk met directie en bestuur van het centrum te werken aan een structurele oplossing.

De gemeente Borger-Odoorn heeft Elzinga & Oterdoom Procesmanagement gevraagd een Toekomstplan op te stellen wat leidt tot een structureel levensvatbaar Hunebedcentrum. Elzinga & Oterdoom Procesmanagement ondersteunde het proces met drie bestuurlijke overleggen, een benchmark onder Drentse musea en gesprekken met stakeholders waaronder sociaal werkbedrijf Wedeka en de Stichting Het Drentse Landschap. Countus Accountants en Adviseurs verrichtte de financiële doorrekeningen van de bouwstenen. Countus Accountants & Adviseurs B.V. heeft geen werkzaamheden uitgevoerd in het kader van een samenstellings-, beoordelings- of controleopdracht.

Voor de totstandkoming van dit Toekomstplan zijn bestuurlijke overleggen georganiseerd met bestuurders van de Stichting, de gemeente Borger-Odoorn en de provincie Drenthe. In de bestuurlijke overleggen zijn meerdere toekomst- en financieringsscenario's besproken. De in dit Toekomstplan beschreven combinatie van financiële bouwstenen is vervolgens op 16 maart 2020 gekozen en vormt de basis voor besluitvorming door het Stichtingsbestuur, gemeente- en provinciebestuur.

Dit is een Toekomstplan met in paragraaf 4.4. een meerjarig exploitatiescenario welke de basis vormt voor een levensvatbaar Hunebedcentrum. Dit plan beschrijft de door betrokken overheden en Stichting te maken keuzen ten aanzien van taken, kosten, bijdragen en inkomsten.

2 FEITEN

2.1 Exploitatie 2015 t/m 2019

Het Hunebedcentrum bestaat al meer dan 50 jaar. Het is uitgegroeid van een informatiecentrum tot een middelgroot museum zoals het er nu staat. Al die jaren is het telkens net gelukt om financieel het jaar door te komen. Reserves konden bijna nooit worden opgebouwd en de exploitatie kwam rond door het inzetten van een mix van betaalde krachten, vrijwilligers, stagiaires, sociale werkvoorziening en oproepkrachten. Dit lukte telkens weer. Echter de afgelopen 5 jaar zien we dat jaarlijks rode cijfers aan het eind van het jaar verschenen. Door middel van leningen en extra projectgelden lukte het om door te gaan. In 2018 heeft het laatste grote project plaatsgevonden, namelijk de afronding van een nieuw entreegebouw en een geheel nieuwe expositie. Voor de financiering van deze nieuwe expositie verstrekke de gemeente Borger-Odoorn een lening in plaats van een subsidie. Daarnaast werd een aantal subsidies van andere partijen niet gehonoreerd, waardoor een extra lening werd afgesloten bij een particuliere financier. Hiermee was weliswaar de financiering van het project rond, maar werd tegelijk de exploitatie van het Hunebedcentrum zwaarder belast.

Bij de reeds lopende leningen alsook de nieuw aangevane leningen ging de looptijd van rente en aflossing in per 2019, behalve die van de gemeente die per 2021 moet worden afgelost.

Exploitatie 2015 t/m 2019					
Exploitatie-rekening	2015	2016	2017	2018	2019 - concept
Opbrengsten	1.019	1.026	1.114	1.114	1.276
Operationele kosten	950	1.136	1.085	1.164	1.245
Rente en afschrijving	25	32	46	52	126
Resultaat	21	-141	-16	-122	-95
Begroot	5	0	6	0	34
Afwijking begroting – rekening	+16	-141	-22	-122	-129

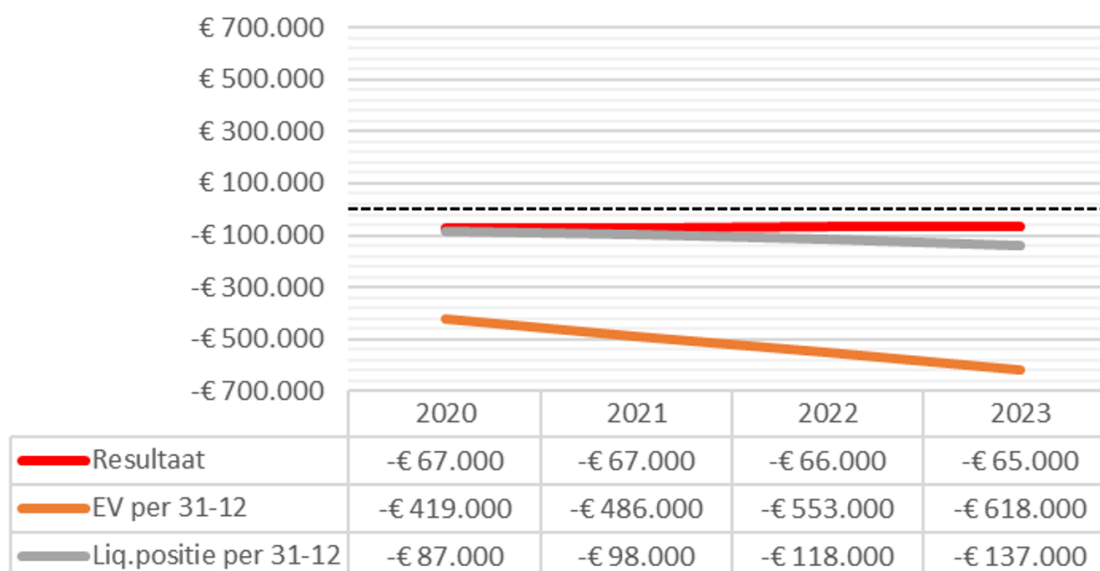
De opbrengsten zijn periode 2015 - 2019 met ruim 20% zijn gestegen, maar de kosten namen tegelijkertijd met 40% toe. De operationele kosten zijn met bijna € 300.000,- gestegen. Deels heeft dat te maken met extra uitgaven voor personeel door terugval inzet Wedeka, terugloop vrijwilligers en toename van (tijdelijke) betaalde krachten. Deels heeft dit te maken met extra kosten doordat het gebouw is vergroot (extra energie, verzekeringen en dergelijke). De jaarlijkse kosten voor rente en afschrijving stegen met € 100.000,-. Ook had het Hunebedcentrum in 2019 nog te maken met een aantal tegenvallers als een kapotte rioolpomp, noodzakelijke airco's in het nieuwe gebouw en een lekkende vijver en lekkages in het gebouw. Hierdoor waren er een aantal onverwachte noodzakelijke investeringen. Naast het negatieve resultaat is ook de negatieve ontwikkeling van het eigen vermogen zorgelijk. In de afgelopen vijf jaar nam dit eigen vermogen af van € 52.000,- naar - € 326.000,-. Het vreemd vermogen nam met € 737.000,- toe.

Ontwikkeling balans

Balans	2015	2016	2017	2018	2019 - concept
Resultaat	21	-141	-16	-122	-95
Eigen vermogen	52	-89	-105	-228	-326
VV (lang)	234	231	530	1.010	971
MVA	82	136	249	717	739

De eerste inzichten kwamen naar voren na de eerste halfjaarrapportage in juli 2019 en toen zijn er direct maatregelen genomen, die deels hebben gewerkt maar deels ook niet omdat er al het een en ander in gang was gezet wat niet per direct kon worden stopgezet. Het resultaat is dat het Hunebedcentrum in december 2019 een tekort had in de liquiditeit en er een acuut financieel probleem is ontstaan. Door vervroegde betaling van subsidies voor boekjaar 2020 en ingrepen van het bestuur is een faillissement op korte termijn voorkomen. Het hierna weergegeven schema geeft de situatie maart 2020 weer, oftewel de "rijdende trein" na ingrepen van het Stichtingsbestuur.

Rijdende trein na ingrepen bestuur



In deze cijfers zijn de maatregelen verwerkt die het bestuur heeft getroffen om op korte termijn kosten te besparen. Deze zijn gericht op vermindering van inzet oproepkrachten, kostenreductie in gehele organisatie, een stop op investeringen, vermindering openingstijden, vereenvoudiging menukaart horeca, vermindering eigen personeel en het aantrekken van meer vrijwilligers. Begin 2019 waren er

nog 13 personen, deels in deeltijd, in dienst. In maart 2020 waren dat er nog 9. Het personeel heeft bovendien eind 2019 vrijwillig besloten af te zien van de eindejaarsuitkering.

Maar dit is nog onvoldoende om het negatieve resultaat en de achteruitgang van eigen vermogen om te buigen. Uit de cijfers blijkt dat de al in 2019 door het bestuur genomen maatregelen geen structurele oplossing bieden om een faillissement af te wenden en er zijn aanvullende maatregelen nodig zoals die zijn omschreven in dit Toekomstplan Hunebedcentrum 2020.

2.2 Benchmark met andere musea

In het kader van dit Toekomstplan is een benchmark uitgevoerd met andere musea in Drenthe op basis van jaarcijfers 2018. Dit zijn allen musea die door de provincie Drenthe worden ondersteund vanwege het provinciale belang. Uit deze benchmark blijkt dat het Hunebedcentrum van de middelgrote musea de laagste subsidie krijgt en de ruimste openstellingstijden kent.

Museum	Bezoekers	Subsidie 2018	Toegang/ opening	Kosten Personeel
Drents Museum	235.000	€ 3.400.000	€ 15 - jeugd gratis 6 dgn 11.00 – 17.00	€ 3.314.000
Hunebedcentrum	90.000	€ 200.000 (100 K gemeente) (100 K provincie)	€ 12,5 - jeugd € 6,5 7 dgn 10.00 – 17.00	€ 840.000
Gevangenis­museum	114.000	€ 1.250.000 (700 K Rijk justitie) (100 K provincie) (? K gemeente) <i>NB: in 2019 200K</i>	€ 10 - jeugd € 5 6 dgn 11.00 – 17.00	€ 975.500
Herinneringscentrum	170.000	€ 675.000 (550 K Rijk VWS) (100 K provincie) (2 K gemeente) <i>Nb: vanaf 2019 40K</i>	€ 8,75 - jeugd € 4 7 dgn 10.00 – 17.00	€ 1.200.000
Buitenplaats Eelde	16.000	€ 270.000 (100 K provincie) (30 K gemeente)	€ 10 – jeugd gratis 6 dgn 11.00 – 17.00	€ 250.000

De bijdragen van gemeenten zijn zeer verschillend en moeilijk vergelijkbaar. Bijvoorbeeld het Gevangenis­museum ontvangt geen vaste bijdrage van de gemeente Noordenveld, maar ontving in 2019 wel € 200.000,-. Daarnaast investeert de gemeente in Veenhuizen diverse met het museum samenhangende infrastructuur en projecten. Bovendien is niet inzichtelijk welke ondersteuning bijvoorbeeld Midden-Drenthe naast de € 2.000,- verricht. Wel is duidelijk dat de jaarlijkse bijdrage in 2019 is verhoogd naar € 40.000,-

Uit de benchmark blijkt dat het Hunebedcentrum ten opzichte van de andere musea het minst afhankelijk is van subsidies op de totale kosten en de subsidie per bezoeker veruit het laagst is van de gesubsidieerde musea.

Museum	Bedrijfs Kosten	P-kosten/ bezoeker	Subsidie % vd kosten	Subsidie/ bezoeker	Resultaat 2018
Drents Museum	€ 9,0 mln	€ 14,1	58%	€ 14,5	- € 100.000
Hunebedcentrum	€ 1,2 mln	€ 9,3	17%	€ 2,2	- € 95.000
Gevangenis­museum	€ 2,0 mln	€ 8,6	63%	€ 11,0	- € 11.000
Herinnerings­centrum	€ 2,8 mln	€ 7,1	24%	€ 4,0	- € 106.000
Buitenplaats Eelde	€ 0,7 mln	€ 15,6	39%	€ 16,9	€ 8.000

Verder laat de benchmark zien dat de bedrijfskosten niet onevenredig hoog zijn, maar dat de personeelskosten per bezoeker in 2018 hoger lagen dan het Gevangenis­museum en het Herinnerings­centrum. Anderzijds liggen deze personeelskosten per bezoeker beduidend lager dan bij het Drents Museum en de Buitenplaats Eelde. En niet onbelangrijk is dat de personeelskosten van het Hunebedcentrum in 2019 en 2020 omlaag zijn gebracht (zie 2.1).

3 BELANGEN

3.1 Stichting

Het belang van de Stichting is vastgelegd in de statuten in artikel 2:

- *“De stichting heeft ten doel het ontwikkelen, stimuleren en uitvoeren van activiteiten die gericht zijn op een wetenschappelijk verantwoorde informatie aan een zo breed mogelijk publiek over prehistorie, en met name over de uit die tijd stammende hunebedden, waarin een direct verband wordt gelegd met alle in het Drentse landschap voorkomende archeologische monumenten”;*
- *“het verrichten van alle verdere handelingen, die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.*

De stichting verwezenlijkt haar doel met onder andere het exploiteren van het museum, maar in de statuten staat ook nadrukkelijk de link met het zijn van een kennis- en expertisecentrum en het invulling geven aan cultuurtoeristisch beleid. Het museum is daarmee een instrument om de Stichtingsdoelen te realiseren. Het belang van de Stichting is dan ook dat het museum als educatieve attractie overeind blijft.

3.2 Gemeente

In Borger-Odoorn liggen 18 van de 54 hunebedden. De verankering van het Hunebedcentrum in de gemeente is groot. Er zijn veel inwoners als vrijwilliger actief en het zet Borger mede op de kaart als Hunebedhoofdstad van Nederland. Daarnaast is de sociaal maatschappelijke functie van het Hunebedcentrum als leerwerk plaats voor het sociaal werkbedrijf sinds jaar en dag van grote betekenis. En niet het minst belangrijk: de educatieve dagattractie Hunebedcentrum vormt een belangrijke schakel in het toeristisch-recreatieve product van de gemeente Borger-Odoorn. Meer dan een kwart van alle werkgelegenheid in Borger-Odoorn is toeristisch-recreatief. Een goed draaiend Hunebedcentrum zorgt niet alleen direct, maar ook indirect voor veel bestedingen op de vele vakantieparken in de omgeving en bij de middenstand in Borger en omliggende dorpen.

3.3 Provincie

Het Hunebedcentrum is één van de vijf musea die in Drenthe zijn aangemerkt als van provinciaal belang. In de [Voorontwerp-Cultuurnota 2021-2024](#) van de provincie is dit opnieuw bevestigd. De argumentatie hiervoor is dat het Hunebedcentrum belangrijk is vanwege de onderwerpen archeologie, prehistorie en hunebedden, de positie in de Canon van Nederland, de betrokkenheid bij Geopark de Hondsrug en de ambitie om zich tot archeologisch kenniscentrum te ontwikkelen.

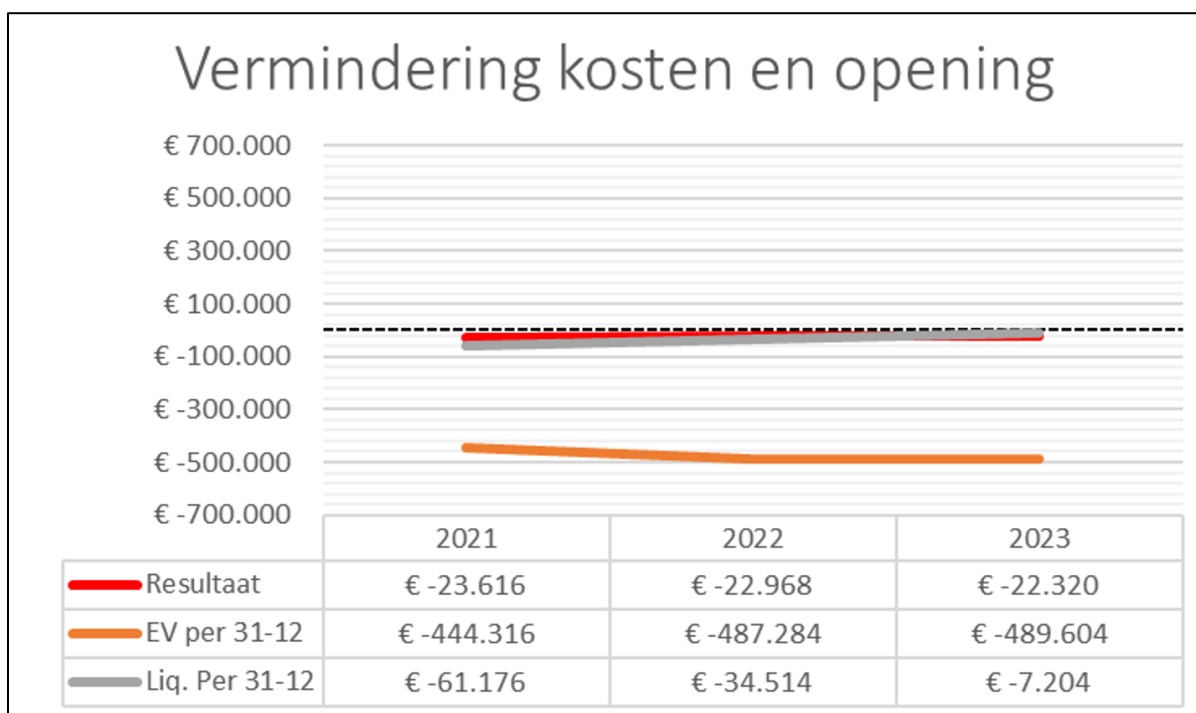
4 BOUWSTENEN VOOR AMBITIES

4.1 Bouwsteen 1 Vermindering opening en kosten

Het Stichtingsbestuur treft een aantal aanvullende maatregelen om te komen tot een structurele verbetering van de exploitatie. Het resultaat verbetert met uitvoering van deze bouwsteen jaarlijks met € 50.000,-. De eerste stap is al gezet door te sluiten op de maandagen en in de weekenden later open te gaan. De maatregelen betreffen het sluiten van het museum voor toeristisch bezoek vanaf de week na de herfstvakantie tot het begin van de voorjaarsvakantie, met uitzondering van de weekenden en de kerstvakantie. In die periode wordt het centrum wel verhuurd aan (zakelijke) groepen. De kosten van oproepkrachten worden € 31.000,- lager en inkomsten uit verhuur worden € 12.000,- hoger. Vermindering van de openstelling leidt tot een iets lager bezoekersaantal, maar dit weegt op tegen de vermindering van de kosten in de rustige periodes.

Een belangrijk onderdeel in de kostenbesparing is het versterken van de al lang bestaande relatie met sociaal werkbedrijf Wedeka. Er zijn constructieve gesprekken gevoerd met gemeente, Wedeka en het Hunebedcentrum over de functie van opleidingscentrum en dit is al gestart. In andere gemeenten worden dit test- en diagnosecentra (TDC's) genoemd. Het Hunebedcentrum is hiervoor uitermate geschikt voor tal van functies, variërend van groenonderhoud, schoonmaak, technische dienst, horeca, tot aan administratieve en balie- en hostwerkzaamheden. Een belangrijke vereiste hierbij is de trajectbegeleider van Wedeka die inmiddels is gestart bij het Hunebedcentrum. Deze persoon van Wedeka doet de intake van nieuwe werknemers met een afstand tot de arbeidsmarkt, coacht de praktijkbegeleiders en begeleidt de werknemers na een tijdje naar de uiteindelijke werkgever. Wat betreft deze doorstroming werkt het Hunebedcentrum samen met oa. de vakantieparken in de omgeving. Tot en met 2019 ontving het Hunebedcentrum jaarlijks € 45.000,- van de gemeente voor het leerwerk traject van 15 personen op jaarbasis, maar daar staan ook evenveel kosten tegenover. Om die reden is dit bedrag niet meegenomen in de berekening die ten grondslag ligt aan het hierna volgende schema.

Het effect van de vermindering van kosten en opening is hieronder weergegeven. Deze bouwsteen zorgt voor een aanmerkelijke verbetering van het resultaat, maar nog onvoldoende om uit de rode cijfers te komen.



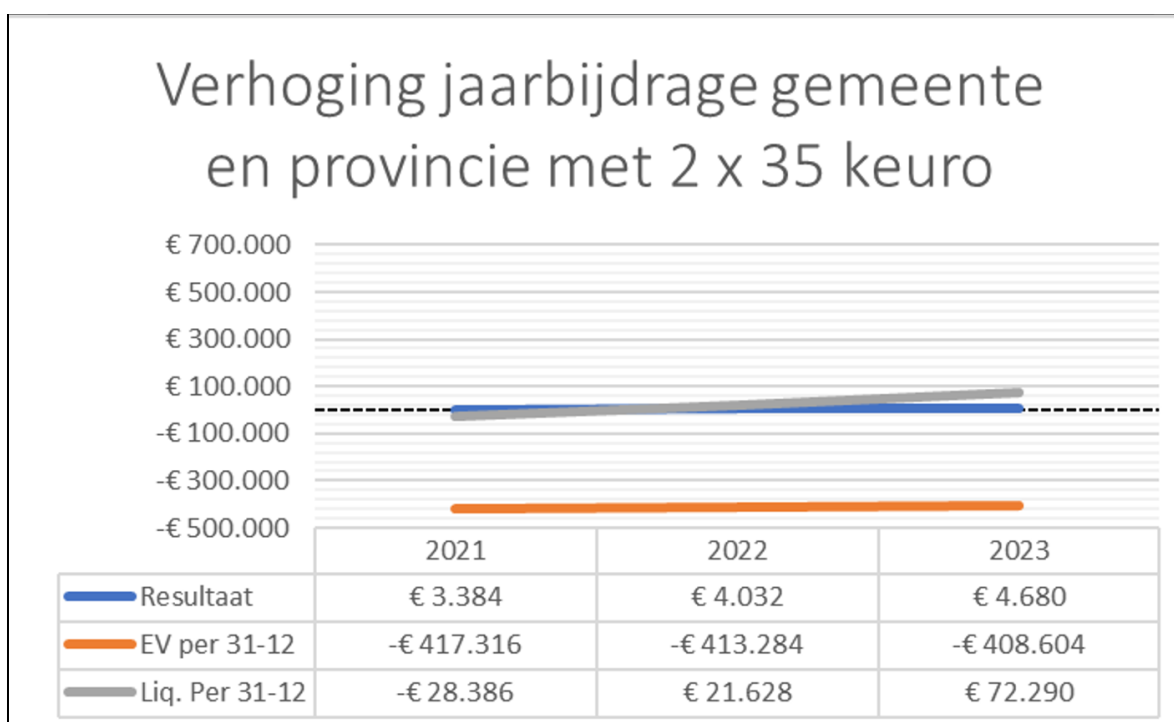
4.2 Verhogen jaarlijkse bijdrage overheden

Deze bouwsteen betreft de verhoging van de provinciale en gemeentelijke subsidie met 2x € 35.000,- op jaarbasis. De verhoging van de provinciale bijdrage is gebaseerd op een prijspeilcorrectie voor de komende jaren van € 10.000,- per jaar en een verhoging met € 25.000,- ter vergoeding van de ontwikkeling van het Hunebedcentrum als archeologisch kenniscentrum

Het effect van deze bouwsteen is een verbetering van het jaarlijkse resultaat met plus € 70.000,-. Dit is cruciaal om de liquiditeit van het Hunebedcentrum op lange termijn te verbeteren. Het aandeel subsidies binnen de totale begroting komt daarmee iets hoger. Maar ook na deze verhoging zal de subsidie per bezoeker nog steeds het laagst zijn van de musea waarmee is vergeleken in de benchmark.

Een voorwaarde voor hogere jaarlijkse bijdrage van de provincie Drenthe is de ontwikkeling tot archeologisch kenniscentrum ([Voorontwerp Cultuurnota 2021-2024](#)). Het Hunebedcentrum vervult als Canonmuseum in Drenthe een steeds belangrijker rol in het ontwikkelen van kennis van het prehistorisch erfgoed en het actief delen hiervan. Daarbij ziet de provincie Drenthe graag andere partijen betrokken zoals het Groninger Instituut voor Archeologie en de Hunebeddenbeheergroep;

Het effect van de jaarlijks hogere subsidie is weergegeven in het volgende schema.



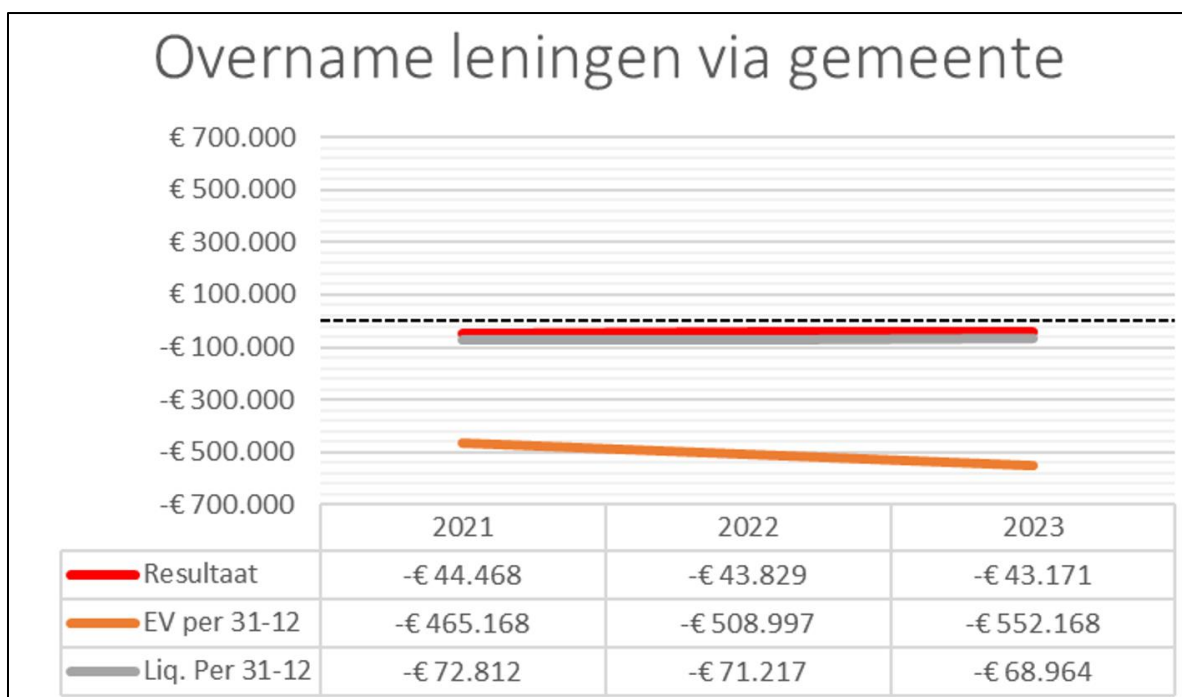
4.3 Overname leningen door gemeente of BNG tegen 1%

In aanvulling op de hiervoor besproken maatregelen gaat deze bouwsteen in op het verminderen van de risicovolle vermogenspositie. Bij een faillissement van het Hunebedcentrum heeft de Rabobank het recht van 1^e hypotheek en een particuliere kredietverstrekker het 2^e recht van hypotheek. Bij een faillissement zal de curator het onderpand, zijnde de grond met opstellen verkopen. Een met publieke middelen gefinancierd centrum, liggend tegen de dorpskern van Borger komt daarmee mogelijkerwijs in handen van particuliere investeerders of ontwikkelaars. Uit casussen in het verleden zoals het Inforum te Frederiksoord is gebleken dat daarna een doorstart naar een nieuw museum slechts mogelijk is met substantiële nieuwe publieke investeringen.

De totale schuld is per 1 juni 2020 € 924.857,-. De schuld bij de Rabobank is dan € 476.000,-. Verder staat er een lening uit bij een particulier van € 268.857,-. Beide leningen kennen een relatief hoog rentepercentage en daarmee een hoge rentelast op de exploitatie. Ten slotte is er een bestaande lening bij de gemeente met een stand van € 180.000,- op 1 juni 2020. Tegenover de lening van de Rabobank en de particulier (en niet van de gemeente) staat een hypotheekrecht op de ondergrond en opstellen, welke een waarde vertegenwoordigt die (aanzienlijk) hoger is dan de leningen.

In deze bouwsteen wordt uitgegaan van een overname van de leningen van de Rabobank en particulier door of via gemeente tegen 1% rente. De huidige lening van de gemeente blijft staan. De detailuitwerking van deze bouwsteen vindt plaats in overleg tussen het Stichtingsbestuur en de gemeente Borger-Odoorn. Voorlopige uitgangspunten daarbij zijn dat de bestaande lening van de gemeente a € 180.000,- wordt afgelost in 10 jaar. De aflossing van de nieuwe lening vindt dan plaats in 15 jaar. De rente over de totale leningen is 1%.

De aflossingstermijn bepaalt de liquiditeit. Bij sneller aflossen is de liquiditeit negatiever. Langzamer (of helemaal niet) aflossen verbetert de liquiditeit. Het volgende schema geeft het effect van deze bouwsteen weer op de meerjarige exploitatie.

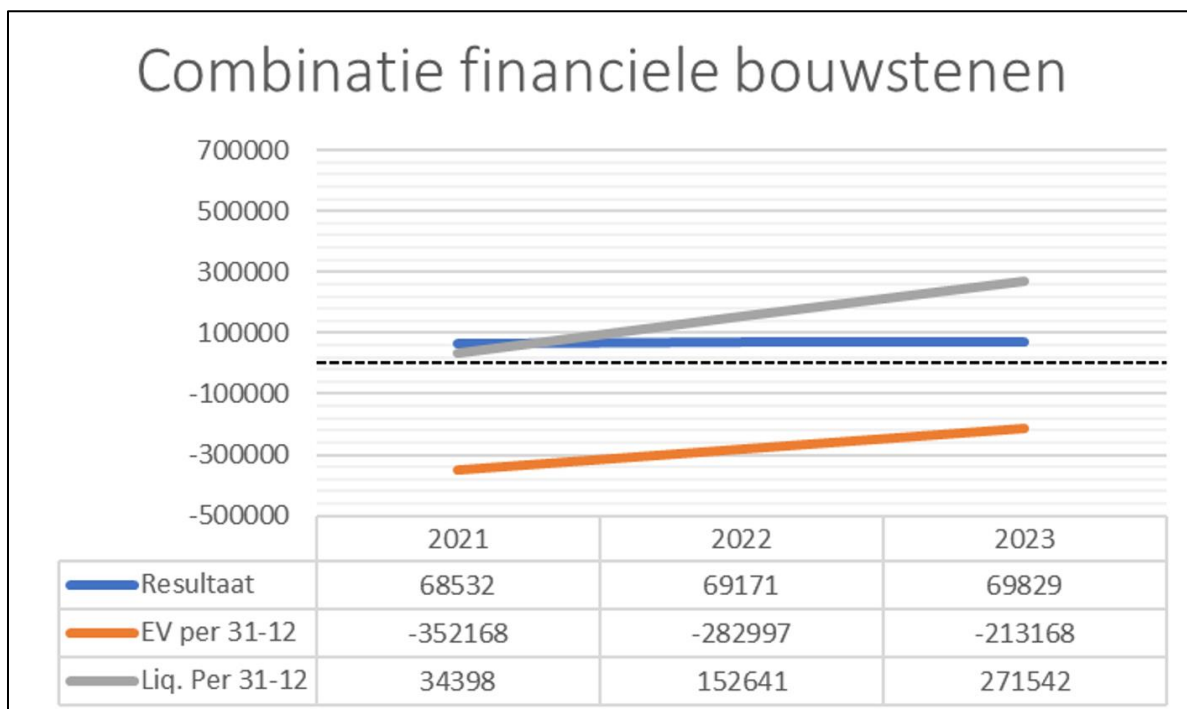


4.4 Effecten bouwstenen gecombineerd

Een combinatie van de hiervoor beschreven bouwstenen vormt een solide basis voor het Toekomstplan Hunebedcentrum 2020. Deze combinatie is realiseerbaar als voor deze bouwstenen de benodigde besluiten worden genomen door het Stichtingsbestuur, de gemeente Borger-Odoorn en de provincie Drenthe wat betreft de bijdrage zoals opgenomen in de Ontwerp Cultuurnota. Zonder één van de drie bouwstenen is deze basis er niet.

De drie bouwstenen zorgen voor een verbetering van het jaarlijkse resultaat, de liquiditeit en het eigen vermogen op langere termijn. Hiermee wordt een faillissement afgewend en wordt op langere termijn een weerstandsvermogen opgebouwd om het risico hierop ook in de toekomst te verminderen. Voor dat laatste is wel een periode van circa 5 jaar, dus tot en met 2025 nodig om weer iets meer “vet op de botten” te krijgen. Tot die tijd zal er scherp gestuurd moeten worden op uitgaven en opbrengsten. Pas na deze periode is er weer ruimte voor investeringen en vernieuwingen in het Hunebedcentrum.

Het overnemen van de leningen door of via de gemeente Borger-Odoorn is bovendien een extra zekerheidstelling op lange termijn. Immers het hypotheekrecht gaat dan ook over naar de gemeente Borger-Odoorn in plaats van een private investeerder.



5 UITVOERING

5.1 Planning en financiën 2020 en verder

In de financiële doorrekeningen in hoofdstuk 4 is telkens de begroting 2020 (versie november 2019) als uitgangspunt gehanteerd. Deze begroting is opgesteld onder verantwoordelijkheid van het bestuur van de Stichting. Met ondersteuning door Countus Accountants en Adviseurs zijn de jaarcijfers geprognostiseerd tot en met 2023. In deze globale prognoses is geen rekening gehouden met een stijging van de kosten door inflatiecorrectie of loonstijgingen en met uitgaven van groot onderhoud. Daarnaast is er in de prognoses vanuit gegaan dat er geen vervangingsinvesteringen plaatsvinden. Reden temeer om de eerstvolgende jaren eerst het weerstandsvermogen te verbeteren (zie 4.4).

Uitgangspunt van dit Toekomstplan Hunebedcentrum is dat in ieder geval bouwsteen 1, vermindering kosten en openingstijden op zo'n kort mogelijke termijn wordt doorgevoerd. Het Hunebedcentrum is daarmee al gestart.

De in bouwsteen 2 opgenomen jaarlijkse bijdrage van de provincie Drenthe is inmiddels opgenomen in de Ontwerp Cultuurnota 2021-2024. Hierover nemen Provinciale Staten medio 2020 een definitief besluit. Na vaststelling van de Cultuurnota door PS is met ingang van 1 januari 2021 tot en met 2024 een jaarlijkse provinciale bijdrage van €135.000,- voor het Hunebedcentrum beschikbaar.

De in bouwsteen 2 opgenomen jaarlijkse bijdrage van de gemeente Borger-Odoorn, ter hoogte van €135.000,- wordt ter besluitvorming voorgelegd aan de gemeenteraad. Aangezien 2020 nog een spannend overgangsjaar betreft met nagenoeg geen buffers, is het wenselijk dat de (hogere) gemeentelijke bijdrage al vanaf 2020 in gaat. De in bouwsteen 3 opgenomen overname van de leningen door of via de gemeente zal na een positief raadsbesluit zo spoedig mogelijk daarna worden uitgevoerd.

Bij positieve besluitvorming door Provinciale Staten en de gemeenteraad van Borger-Odoorn, conform de in dit Toekomstplan beschreven bouwstenen zal de financiële situatie van het Hunebedcentrum de komende jaren gestaag verbeteren. Om het nog steeds risicovolle overgangsjaar 2020 goed door te komen is het zo snel mogelijk uitvoeren van dit Toekomstplan van groot belang.

5.2 Samenwerking met partners

Samenwerking met zowel Wedeka, Stichting Het Drentse Landschap en Geopark De Hondsrug levert weliswaar geen directe financiële voordelen op, maar is strategisch wel van belang. Deze samenwerking levert voordelen op die per samenwerkingspartner verschillend zijn.

Sociaal werkbedrijf Wedeka

De banden met het sociaal werkbedrijf Wedeka zijn inmiddels aangehaald en het Hunebedcentrum wordt met ingang van 2020 een test en diagnose centrum (TDC) voor Wedeka in de gemeente Borger-Odoorn. Dit komt ook tegemoet aan het belang van de gemeente Borger-Odoorn om twee redenen. Allereerst is de sociale component voor de gemeente een kerntaak en is het Hunebedcentrum binnen de gemeente bij uitstek geschikt als opleidingscentrum/TDC. Daarnaast ontstaat er in de vakantieparken, hotels en horeca momenteel een tekort aan personeel. Het Hunebedcentrum kan een tussenschakel zijn voor Wedeka en de toeristische sector in de gemeente. Het zijn van een opleidingscentrum brengt ook kosten met zich mee, maar als hier een vergoeding van de gemeente tegenover staat levert dit netto synergievoordelen op. In het verleden ontving het Hunebedcentrum € 3.000,- per re-integratieproject. De afgelopen jaren waren dit circa 15 trajecten per jaar van 3 maanden en ontving het Hunebedcentrum daarvoor van de gemeente Borger-Odoorn per jaar € 45.000,-

Stichting Het Drentse Landschap

Stichting Het Drentse Landschap (HDL) beheert 22 provinciale Hunebedden. De organisatie heeft zich de afgelopen jaren ontwikkeld tot Natuur- en Erfgoedorganisatie. En het Hunebedcentrum ligt op de

rand van de Hondsrug met het Hunzedal. In dat laatste gebied beheert HDL veel natuurterreinen en is daar op zoek naar geschikte plekken voor het ontvangen van bezoekers. Een samenwerking met Hunebedcentrum levert HDL om meerdere redenen een voordeel op. Andersom levert een samenwerking het Hunebedcentrum veel synergievoordelen op. HDL heeft zich in ruim 80 jaar ontwikkeld tot een solide erfgoedorganisatie welke goed verankerd is in de Drentse samenleving. Op het gebied van inhoudelijke expertise, het besturen van een Stichting, bedrijfsvoering, ledenwerving, pr en marketing kan het Hunebedcentrum veel leren van HDL. Het Stichtingsbestuur van het Hunebedcentrum zal de komende periode verkennen hoe intensief het zou willen samenwerken met HDL. Hiervoor zijn meerdere scenario's denkbaar, die in het kader van dit Toekomstplan nog niet zijn uitgewerkt.

RUG, Groninger Instituut voor Archeologie, Hunebeddenbeheergroep

De provincie Drenthe is in haar Voorontwerp-Cultuurnota (p. 18) helder over de verwachtingen ten aanzien van de ontwikkeling van het Hunebedcentrum tot Archeologisch Kenniscentrum:

“Het Hunebedcentrum vervult als Canonmuseum in onze provincie een steeds belangrijker rol in het ontwikkelen van kennis van het prehistorisch erfgoed en het actief delen hiervan. Daarbij zien wij graag andere partijen betrokken zoals het Groninger Instituut voor Archeologie en de Hunebeddenbeheergroep”, aldus de Voorontwerp-Cultuurnota. Overigens zijn in de Hunebeddenbeheergroep HDL, Staatsbosbeheer, de Rijksdienst voor het Cultureel Erfgoed, het Hunebedcentrum en de provinciaal archeoloog van Drenthe vertegenwoordigd.

Geopark De Hondsrug

De provincie Drenthe vult samen met de Stichting Geopark de Hondsrug de opgaven in die aan de status UNESCO Global Geopark verbonden zijn. Daarvoor ontwikkelt het Geopark duurzaam geo-, natuur- en cultuurtoerisme en zet het zich in voor bescherming van het aardkundig en cultuurhistorisch erfgoed. Doelgroepen hierin zijn eigen inwoners, partners, ondernemers en bezoekers. Alle details zijn voor de periode 2017 – 2027 in een masterplan vastgelegd. Het Hunebedcentrum is daarbij één van de zeven expeditiepoorten van Geopark de Hondsrug, samen met onder andere het Van Gogh Huis Drenthe en het Veenpark. Elk van deze expeditiepoorten belicht een bijzonder aspect van het Geopark.

=====

COLOFON

Definitieve versie 17 maart 2020

Deelnemers bestuurlijke overleggen:

Wethouder Albert Trip, gemeente Borger-Odoorn
Wethouder Nynke Houwing, gemeente Borger-Odoorn
Gedeputeerde Cees Bijl, provincie Drenthe
Voorzitter Tryntsje Slagman, Stichtingsbestuur Hunebedcentrum
Fred van den Beemt, Stichtingsbestuur Hunebedcentrum
Harrie Wolters, Directeur Hunebedcentrum
Dirkjan Haan, gemeente Borger-Odoorn
Biense van Spronsen, gemeente Borger-Odoorn
Douwe Nijzink, provincie Drenthe
Eddy Beuker, provincie Drenthe

Procesbegeleiding:

Gertjan Elzinga
elzinga@eopm.nl
www.eopm.nl
Elzinga & Oterdoom Procesmanagement

Met ondersteuning van:

Marc Smidt
Countus Accountants en Adviseurs

In opdracht van:

Gemeente Borger-Odoorn



ELZINGA & OTERDOOM
PROCESMANAGEMENT

